



الإجابة النموذجية لمقياس: ملتقى الإدارة المحلية والحكومة المركزية.

السنة الأولى ماستر: إدارة محلية.

الجواب الأول: الفرق بين الرقابتين الرئاسية والوصائية. (6 نقاط).

- الرقابة الوصائية يجب لممارستها أن تكون منصوص عليها قانوناً لأنه لا وصاية دون نص، فرقابة الوالي أو الوزير على أعمال البلدية يجب أن تكون منصوص عليها في القانون. أما الرقابة الرئاسية فلا تحتاج في ممارستها إلى نص، فهي تلقائية انطلاقاً من علاقة التبعية بين الرئيس والمرؤوس.

- الرقابة الرئاسية تجعل الرئيس الإداري في موقع يؤهله لإصدار الأوامر والتوجيهات لمرؤوسيه ويراقب تنفيذها. أما الرقابة الوصائية لا يمكن لسلطة الوصاية من حيث الأصل فرض أوامرها وتوجيهاتها لأن الهيئة المحلية أو المرفقية مستقلة.

- لا يملك المرؤوس في ظل السلطة الرئاسية الطعن في قرار رئيسه أمام القضاء يحكم أن الرئيس يملك التوجيه والأمر والمرؤوس عليه واجب الطاعة والتفويض، أما الرقابة الوصائية فيجوز للهيئة المحلية أن تضمن أمام القضاء في قرار سلطة الوصاية مثلاً المجلس الشعبي البلدي ضد وزير الداخلية.

- الرئيس الإداري في الرقابة الرئاسية مسئول عن أعمال مرؤوسيه لأنه يملك حق الرقابة والإشراف والتوجيه فيعتبر وكأنه هو الذي قام بالعمل، أما الرقابة الوصائية فلا تتحمل سلطة الوصاية أية مسؤولية بسبب الاستقلالية التي تتمتع بها الجهة المحلية أو المرفقية.

- الرقابة الوصائية دائماً تكون أمام سلطة عليا وسلطة دنيا تتميز بالاستقلالية وبالشخصية القانونية أي سلطة مركزية وسلطة مركزية، أما الرقابة الرئاسية دائماً تكون أمام سلطة واحدة ولا وجود للتعدد في السلطة باعتبار أن الرئيس يوجه ويراقب مرؤوسيه مثلاً الوالي في مواجهة رئيساً لدائرة، رئيس الجامعة في مواجهة عمداء، الوزير في مواجهة الوالي.

ما يمكن قوله في الأخير أن السلطة الرئاسية تكمن في إعطاء أوامر إلزامية بالنسبة للهيئات التابعة للسلطة العليا أما الوصاية لا تحتوي هذه النتيجة لأن الهيئات الخاضعة إلى الوصاية هيئات لامركزية ومنتخبة تتمتع باستقلال عضوي ووظيفي يجب على سلطة الوصاية أن تحترمه لهذه الأسباب ينص القانون بصفة دقيقة عن محتوى هذه الوصاية.

الجواب الثاني: تمر عملية الرقابة الإدارية بالخطوات الرئيسية التالية: (6 نقاط).



- وضع المعيار أو الهدف: ويقصد به وضع معايير موضوعية لقياس الإنجازات التي تحقق وتعتبر عن أهداف التنظيم، وهذه المعايير توضع على أساس تحديد كمية العمل المطلوب إنجازها والمستوى النوعي لها والزمن اللازم لأدائها ويجب أن تكون هذه المعادلات واضحة ومفهومة

- قياس الأداء الفعلي مقابل المعايير: أي مقارنة النتائج المحققة بالمعدلات الموضوعية سلفاً للأداء أي تقييم للإنجاز بعد أداء العمل.

- تصحيح الأخطاء والانحرافات: ويقصد بها إبراز الأخطاء والانحرافات التي تسفر عنها عملية قياس الأعمال السابقة، فإذا ظهر من مقارنة النتائج المتحققة بالمعدلات الموضوعية أن هناك اختلافاً فهذا يجب اتخاذ الإجراء التصحيحي.

الجواب الثالث: الأهمية السياسية لنظام الإدارة المحلية: (8 نقاط).

- دعم الوحدة الوطنية وتحقيق التكامل القومي: يجب أن تسعى الإدارة المحلية إلى تدعيم وتأكيـد الوحدة الوطنية، بحيث يعد التقسيم الإداري وسيلة لإضعاف مراكز القوة التي تكون قائمة، أو القضاء عليها نهائياً كما هو الحال في كثير من الدول التي بها عصبية قبلية أو طائفية أو إقليمية أو غيرها.

- تقوية البناء السياسي والاقتصادي والاجتماعي للدولة: وذلك بتوزيع الاختصاصات بدلاً من تركيزها في العاصمة، مما يظهر أثره في مواجهة الأزمات والمصاعب التي قد تتعرض لها الدول في الخارج أو في الداخل.

- التعاون المثمر بين النشاط الحكومي والنشاط الشعبي المحلي، ويربط بين الأجهزة المحلية والأجهزة المركزية في العاصمة، ويؤدي أيضاً إلى قرب الحكومة من المواطنين وإخراج سلبيتهم ودفعهم نحو العمل لصالح وحدتهم المحلية.

- تعزيز الاستقرار السياسي: يعتبر نظام الإدارة المحلية حلاً للمشكلات التي تقابل بعض الدول التي تعاني من تعدد الأجناس والديانات القوميات، إذ تلجأ الحكومة المركزية إلى الاعتراف بنوع من اللامركزية الإقليمية للأقليات بها، فيحقق لهم نوع من الاستقلال الذاتي دون المساس بالوحدة السياسية للدولة، بالإضافة إلى ذلك فقد أدى اتساع سلطة الدولة نتيجة للمذاهب التداخلية الحديثة إلى ظاهرة تجميع قدر كبير من السلطات في يد واحدة، وعليه فاللامركزية الإقليمية تخفف من عيوب هذه الظاهرة.

بالتوفيق للجميع.